

**Závěrečná zpráva o hodnocení odborné činnosti
výzkumně-infrastrukturního pracoviště AV ČR
za období 2015–2019**

Název pracoviště: Středisko společných činností AV ČR, v. v. i.

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Dle zřizovací listiny je posláním Střediska společných činností AV ČR, v. v. i., poskytovat podporu pro zabezpečení infrastruktury výzkumné činnosti ústavů a dalších součástí sdružených v Akademii věd České republiky. S přihlédnutím k velmi různorodé struktuře těchto součástí, a to jak s přihlédnutím k věcnému zaměření činnosti, tak k jejich velikosti a vlastní organizační struktuře, poskytuje SSČ AV ČR své služby primárně ústředí AV a dále především těm součástem, které nejsou s to zajistit si tyto činnosti vlastními silami.</p> <p>Nicméně platí, že i pro ústavy svým rozsahem velké s vlastní vybudovanou infrastrukturou je – a mělo by i následně být – SSČ první volbou při zajišťování činností, které si nejsou s to tyto ústavy a další organizační součásti zajistit samy, resp. ve všech případech, kdy by soustředění těchto činností mohlo vést k účinným a účelným úsporám [nákupy energií, služby spočívající ve zprostředkování a obstarání vybraných stavebních (investičních) činností, správa bytového fondu pro potřeby akademických pracovníků a podobně].</p> <p>Vedle činností složek podléhajících řediteli SSČ, kam patří z hlediska infrastrukturní podpory především</p> <ul style="list-style-type: none">• poradenský a správní úsek (centrum transferu technologií, právní odbor, administrativně správní odbor) a dále• ekonomický úsek a• personální úsek, <p>poskytují (v některých případech spolu s vlastní profilovou činností) podpůrné služby tyto divize:</p> <ul style="list-style-type: none">• Academia nakladatelství (DAN);• vnějších vztahů (DVV);• konferenčních a hotelových zařízení (DKHZ);• informačních technologií (DIT);• správy majetku a služeb (DSMS); <p>tyto součásti SSČ byly představeny a posuzovány komisí jednotlivě. Rozsah a kvalita poskytovaných činností odpovídá sledovanému účelu. Za hodnocené období došlo k dalšímu výraznému zlepšení. Z předložených podkladů plyne, že se jedná o služby žádané, a to zejména těmi ústavu a dalšími součástmi AV ČR, které nejsou s to zajistit si je vlastními silami. Určité činnosti, jak je uvedeno u hodnocení jednotlivých divizí, jsou v zájmu úspor a efektivity nabízeny a poskytovány i velkým ústavům.</p> <p>SSČ i nadále postupuje, byť už ne tak razantními kroky, v organizačních úpravách struktury ředitelství a jednotlivých divizí. Zřejmě jako důsledek změn právních předpisů</p>

a určitých úprav v systému organizace součástí ústředí AV ČR a z toho plynoucích organizačních opatření, a pravděpodobně též v důsledku vlastní činnosti SSČ byla tudíž prakticky každoročně měněna organizační struktura [VZ 2015 (str. 9-10); VZ 2016 (str. 9-10); VZ 2017 (str. 10-11); VZ 2018 (str. 11-12); VZ 2019 (str. 11-12)]. Nicméně platí, že by organizační struktura měla být koncipována tak, aby zejména na změny ve vlastních činnostech a poskytovaných službách dostatečně flexibilně a beze změn názvů reagovala. To je také jedno z doporučení komise pro další vývoj SSČ v letech 2021 až 2024.

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Organizační složky SSČ podléhající řediteli poskytují primárně podporu činnostem SSČ samého. Nicméně v odpovídajícím rozsahu poskytují i služby infrastrukturní podpory mimo SSČ, a to především poradenský a správní úsek, jehož součástí je

- centrum transferu technologií,
- právní odbor.

Právní odbor poskytuje právní služby jako podpůrné a nepředstavuje tudíž komplexní právní službu ústavům a dalším součástem AV ČR. Bude otázkou dalšího vývoje činností SSČ, jakým směrem obsah a rozsah těchto služeb zaměří. Z rozpravy před komisí se jeví jako účelné a potřebné především služby týkající se pracovněprávních a zaměstnaneckých otázek, dále v souvislosti s převažujícím charakterem výzkumných činností akademických pracovišť otázky nehmotných majetkových práv k duševnímu vlastnictví (zejména práv autorských, práv k objevům a vynálezům, k průmyslovému vlastnictví – patentům a vynálezům) a dále vybrané otázky relativních majetkových práv (zejména nejčastějších typů smluv uzavíraných v AV). Do budoucna bude nutno hledat smysluplné rozhraní mezi službami poskytovanými (byť v omezeném režimu) vlastními silami a službami sjednávanými s externími dodavateli.

Většinu podpůrných činností a služeb poskytují spolu s vlastní profilovou činností jednotlivé divize, jejichž hodnocení je připojeno samostatně. Souhrnně lze konstatovat, že činnost všech divizí je hodnocena velmi vysoko a prošla další významnou zlepšující proměnou – nebo si (jako Academia nakladatelství) udržela velmi vysokou úroveň.

Podařilo se do značné míry vyjasnit i nezbytný rozsah poskytovaných služeb při správě majetku a služeb s tím souvisejících. Jedná se především o řešení rozvoje bytových služeb, jakož i postupné zlepšování nemovitostního portfolia, a to odprodejem zbytného majetku a setrvalým zlepšováním stavu majetku, který si AV ČR (a její ústavy a součásti) ponechávají v držení a správě. Komise si je vědoma, že nemovitý majetek je představován zejména kulturními památkami s finančně náročnou údržbou a ekonomické činnosti v těchto objektech vesměs nepřinášejí ekonomický prospěch. To by mělo být soustavně zohledňováno též v rozpočtové strategii AV ČR.

Nákup energií na burze je všemi subjekty hodnocen velmi pozitivně, zejména pro své úsporné efekty. Tento postup lze doporučit a ve všech vhodných případech jeho aplikaci naopak rozšiřovat.

Setrvalým tématem zůstává i nadále též rozvoj informačních technologií, specificky pak s přihlédnutím k situaci vyvolané wuchanskou chřipkou; i nadále považuje komise za mimořádně důležité téma činnosti (součinnosti) divize IT s jednotlivými ústavy

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Jak bylo uvedeno již v hodnocení činnosti za léta 2010 až 2014, k němuž nelze dodat významnější doplnění, činnost SSČ jakožto komplexního pracoviště s velmi různorodou činností lze v národním kontextu hodnotit jen přibližně, neboť chybí na národní úrovni srovnatelné instituce. Zaměřením, obsahem činnosti a částečně strukturálně mohou být blízké AV například velké univerzity (UK, MU, ČVUT, VUT), avšak z hlediska právního statusu se jedná o instituce zásadně odlišné; fakulty a další součásti univerzit nemají plnou právní subjektivitu, neboť tu nese výlučně univerzita sama. Fakulty proto nemají obdobně samostatné postavení jako jednotlivé ústavy AV. Srovnáme-li zaměření činnosti SSČ s činností obdobných pracovišť například univerzitních, lze konstatovat, že činnost tohoto pracoviště vykazuje vyšší odborný standard a celkově koncepčnější zaměření, které naopak mnohé z univerzit postrádají (a nedaří se jim výkon podpurných činností sjednocovat). Dílčí činnosti jsou vyhodnoceny u jednotlivých divizí.

Obdobně i pro mezinárodní srovnání platí, co bylo řečeno při minulém hodnocení; činnost SSČ lze jako celek podle kritéria mezinárodního kontextu zodpovědně a smysluplně hodnotit jen ve velmi omezené míře, resp. jen v některých segmentech její činnosti u jednotlivých divizí. Sem by především patřila divize Academia nakladatelství, již obdobnými zařízeními disponují jak univerzity, tak struktury obdobné AV (v tomto ohledu Academia zcela nepochybně ob stojí). Určité srovnání snesou i služby poskytované pro organizaci a zajišťování konferencí (buď samostatně, nebo prostřednictvím smluvně dlouhodobě zajištěných hotelových a ubytovacích kapacit) a vnější vztahy (především zaměřené na propagaci a prezentaci výsledků odborných činností). Oproti minulému hodnocení došlo i na tomto úseku k dalšímu výraznému zlepšení činností, a to jak ve standardech prezentačních, tak vydavatelských. Jsou-li tu oproti špičkovým zahraničním institucím rozdíly, pak zejména proto, že tyto instituce disponují významně větším objemem vkládaných prostředků, ať již rozpočtových (Německo, Francie a podobně), tak v součinnosti se soukromými prostředky vkládanými soukromými donátory a mecenáši (anglosaský svět, zejména tradičně Spojené státy) – na tomto úseku lze jistě mnohé zlepšit. Pro tento účel však musí být změna provázena zásadně novým přístupem k systému výběru a distribuce berně a současně s tím i s novými sociokulturními vzorci chování společnosti (obě však není v moci AV ČR).

Jak bylo uvedeno již v minulém hodnocení, ani koncepce AV ČR samu nelze zcela bez problémů srovnávat s obdobnými institucemi v zahraničí. Lze toliko nepřímě srovnávat zkušenosti z univerzitních zahraničních pracovišť a z organizace velkých zahraničních korporací, arci s respektem ke zcela rozdílnému zaměření i právnímu postavení (resp. širšímu právnímu rámci). Míra integrace takových činností a jejich centralizace je pochopitelně vždy dána efektivitou, to jest mírou a četností využívání takových centrálně poskytovaných služeb jednotlivými součástmi.

<p>Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících</p>
<p>Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající</p>
<p>Komentář:</p> <p>S přihlédnutím k povaze a struktuře SSČ považuje komise pracoviště SSČ jako celek, i jeho jednotlivé součásti (byť v různé míře a s různou intenzitou) nejen za potřebné, ale i velmi perspektivní. A to dokonce i v případě, že hodnocení stávající činnosti bylo zatím nízké (zahájení a postupný náběh činnosti centra transferu technologií). Možnosti zapojení jednotlivých součástí SSČ jsou uvedeny u jejich hodnocení. Tamtéž jsou případně i uvedena doporučení pro zkvalitnění stávajících činností. Východiskem byl komisi dokument „Vize dalšího vývoje pracoviště v období 2021 až 2024“. Přestože je dokument uveden jako strategický (uvádí se „strategické cíle“), nejedná se zdaleka ve všech případech o strategii a jsou tak poněkud smíchaný různé hierarchické úrovně činností a služeb, resp. sledovaných cílů; za strategické se tak často vydávají cíle, které nejsou nejen cíli strategickými, ale snad taktickými – nejspíše však často jen cíli operačními (uchýlíme-li se k této vojenské, leč výstižné terminologii).</p> <p>Tato skutečnost se projevuje prakticky u všech sledovaných součástí SSČ. Strategie by měla, dle názoru komise, především vyjadřovat skutečně základní směry činnosti, a to s vědomím primárně služebného charakteru těchto činností ve prospěch a k podpoře AV ČR. Proto komise doporučuje pro další období tyto „strategické cíle“ formulovat přesněji a další činnosti pak uvést na patřičné úrovni taktické nebo operační.</p> <p>Příkladmo: úspěšné otevření zámeckého hotelu v Třešti nemůže být strategickým cílem. Není a nemůže jím být ani snaha po rychlém zmírnění dopadů pandemie, jakkoliv jsou to obě nepochybně aktivity potřebné a důležité. Strategickým cílem nepochybně není ani vyhodnocování využití a efektivity provozu u spravovaných budov a návrhy na prodej nerozvojového, ztrátového a nepotřebného majetku. Strategií není ani vyhledávání možností nové bytové výstavby pro zaměstnance AV ČR, nýbrž sám princip, zda bydlení pro zaměstnance vůbec zajišťovat (vzhledem k obecnému stavu bytové politiky státu, obcí i soukromých osob máme za to, že ano), a následně si stanovit způsoby, jak toho co nejefektivněji dosáhnout, třeba i s pomocí dostupných programů národních a evropských a vlastní výstavbou (určitě se nabízí více cest k řešení, třeba i součinností se soukromými investory) – tedy rozvinout úroveň taktickou a operační.</p> <p>I když uvádíme příklady jen ze dvou divizí, týká se tato připomínka všech. Proto v tomto smyslu komise doporučuje strategii SSČ přepracovat a důsledně od sebe odlišit různé hierarchické úrovně činností podle jejich charakteru a dosahu. Zejména nezahrnovat do strategických cílů základní běžné a standardní výkony.</p> <p>Tato skutečnost však – dle názoru komise – nic nemění na potřebnosti a účelnosti této organizační jednotky a její perspektivě. Proto se komise (s uvedenou připomínkou) shoduje co do perspektivnosti a potřebnosti této organizační jednotky na hodnotícím stupni 1 - vynikající.</p>

Celkové hodnocení pracoviště
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>Převážná část hodnocení komise konstatovala nejvyšší úroveň a kvalitu vykonávaných činností a poskytovaných služeb. Nejvyšší hodnocení se týkalo činnosti divize Academia nakladatelství, divize vnějších vztahů, divize konferenčních a hotelových zařízení a divize správy majetku a služeb.</p> <p>Určité drobnější dílčí výhrady se týkaly činnosti úseků ředitelství, zejména poskytovaných právních konzultací (potřeby vyjasnění jejich rozsahu a zaměření) a činnosti divize informačních technologií. Významné výhrady pak zazněly k dosavadní činnosti a působení centra transferu technologií.</p> <p><u>Doporučení</u>, pokud vyplynula z povahy hodnocení, jsou uvedena u jednotlivých posuzovaných součástí SSČ. I přes uvedené výhrady se komise shodla, že celkové hodnocení SSČ je (s uvedenou výhradou k dosavadní činnosti CeTTAV) 1–vynikající</p>

**Název pracoviště: Středisko sdílených činností AV ČR, v. v. i.,
Ředitelství – právní služby, centrální nákup energií a provozování
předškolních zařízení**

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>SSČ vykonávalo v hodnoceném období řadu infrastrukturních činností i mimo hodnocené útvary. Jedná se zejména o poskytování předškolní péče a personální poradenství, právní konzultace nebo centrální nákupy energií.</p> <p>Předškolní zařízení se v letech 2015-2019 velmi dynamicky rozvíjela. Došlo k propojení dřívějších zařízení ACPD Mazánek a ADSN Lvíček v Praze tak, že vznikla APC (Akademická předškolní centra) s kapacitou 28 míst pro děti v Praze. V roce 2017 přibýlo další zařízení v Praze, v právě dokončené ubytovně U2 v Krči, s dalšími 24 místy pro děti. Největší změnou v provozu předškolních zařízení v Praze byla jejich komplexní transformace na dětské skupiny, která se uskutečnila v letech 2018 a 2019. Výsledkem bylo, že v roce 2019 zahájilo činnost celkem 5 dětských skupin v Praze. Všechny dětské skupiny byly navíc nově schváleny a certifikovány Ministerstvem práce a sociálních věcí, které jim poskytlo částečné financování provozu.</p> <p>V Brně v hodnoceném období fungovalo externí zařízení pro děti pracovníků AV ČR, přičemž SSČ zajišťovalo v každém roce vysoutěžení poskytovatele a následně se podílelo na organizaci provozu. Tento stav není ideální a dle názoru komise bylo by vhodné sjednotit systémy poskytování služeb dětských skupin i v Brně.</p> <p>Za období let 2015–2019 využila služeb předškolních zařízení v Praze a Brně téměř všechna z 54 pracovišť AV ČR, a to i opakovaně. Někteří rodiče služby využívali v průběhu školního roku, jiní ve speciálním letním provozu.</p> <p>Mezi další činnosti, které Pracovní úsek poskytoval i nad rámec SSČ bylo personální poradenství ohledně personálních procesů (těchto služeb využilo např. BC AV ČR v Českých Budějovicích nebo KAV) a dále vzdělávání zaměstnanců mimo SSČ (služeb využilo např. KAV). V těchto záležitostech je představa do budoucna rozvíjet činnosti tak, aby služby poradenství a vzdělávání mohli být nabídnuty i dalším pracovištím v rámci AV ČR.</p> <p>Právní konzultace: V hodnoceném období poskytovalo SSČ právní rozborů a stanoviska pro AV ČR a její pracoviště podle dostupných údajů v celkovém počtu 3 613 vyřízených věcí. Mezi pozitivně hodnocené činnosti lze zahrnout například pravidelné zpracování monitoringu právních předpisů SSČ a EU, které dopadají na činnost veřejných výzkumných institucí. Administrativně správní odbor v hodnoceném období administroval celkem 1284 veřejných zakázek a zajistil povinnou registraci 2520 smluv v ISRS. Velmi dobré ohlasy jsou zejména na zajišťování workshopů pro pracovníky SSČ i výzkumných pracovišť a na metodickou pomoc v oblasti administrace veřejných zakázek pro pracoviště AV ČR. Právní konzultace poskytuje i Centrum transferu technologií AV ČR, které je hodnoceno samostatně. Rovněž SSČ zajišťuje pro tři pracoviště agendu pověřence GDPR a poradenství v této oblasti všem pracovištím AV ČR.</p> <p>Centrální nákupy energií: V hodnoceném období realizovalo SSČ centrální nákupy</p>

elektřiny a plynu na komoditní burze v Kladně. Objem obchodu se za tu dobu více než zdvojnásobil ze 150 mil. Kč na 330 mil. Kč. Rovněž se do projektu zapojila téměř všechna pracoviště AV ČR a 14 univerzit. S ohledem na objem a dosažené velmi nízké ceny energií tím SSČ dosahuje pro AV ČR výrazných finančních úspor.

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Předškolní péče: Kvalitní péče o děti předškolního věku je pro vědecké pracovníky velmi důležitá a umožňuje zejména matkám, ale i otcům, vracet se zpět do pracovního procesu po mateřské či rodičovské dovolené. Po tomto návratu jim taktéž služba péče o děti umožňuje lépe sladit pracovní a soukromý život. Proto jsou dětské skupiny a další předškolní zařízení využívána dlouhodobě a s velmi dobrými výsledky (s pozitivní zpětnou vazbou) napříč pracovišti AV ČR. Díky vzniku dětských skupin a snížení věkového limitu pro nástup dítěte do DS někteří rodiče, významní vědci zapojení do nejrůznějších projektů v rámci ČR i na mezinárodní bázi, nemusí prakticky vůbec přerušit svou kariéru a nadále mohou i po narození dítěte pokračovat v rozpracovaných projektech a podílet se na jejich výsledcích. Z dostupných materiálů vyplývá, že se jedná o službu žádanou a zvyšující efektivitu využití pracovního času vědeckých pracovníků.</p> <p>Právní konzultace: Poradenský a správní úsek zahrnující agendy právní podpory, administrace veřejných zakázek, zajišťování činností v oblasti registrace smluv a podpory v oblasti transferu znalostí a technologií vznikl sice relativně nově v průběhu hodnoceného období, ale jedná se jednoznačně o stabilizovaný útvar, velmi kvalitně v době hodnocení odborně personálně a manažersky vybavený, který se stal jedním ze základních článků činnosti SSČ. Je uznávaným odborným garantem a konzultantem pro vedení SSČ i pro vědecká pracoviště AV ČR s pozitivním ohlasem ze strany vědecké komunity. Velmi dobré hodnocení má i poskytování služeb v oblasti GDPR. Dílčí výhrady se týkaly včasnosti a úplnosti poskytovaných právních a informačních služeb, avšak často se týkalo problematiky, která není vlastním předmětem činnosti aparátu.</p> <p>Centrální nákupy energií: Tato služba je velmi kladně hodnocena a žádána. Dokazuje to nárůst objemu obchodu i ohlasy pracovišť. SSČ nakupovalo vždy ve výhodných termínech a dosahovalo tak optimální ceny.</p>

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Předškolní péče: v rámci ČR fungují dětské skupiny i u dalších obdobných zaměstnavatelů jako je SSČ, např. na jednotlivých ministerstvech (MPSV, MF, MO, MZV atd.), úřadech (Magistrát hl. m. Prahy) a vysokých školách (UK, ČVUT, TUL atd.).</p> <p>V mezinárodním měřítku existují tzv. Kindergruppen, které jsou obdobou předškolních zařízení SSČ a taktéž pomáhají se sladit pracovního a rodinného života zaměstnanců v různých profesích, vč. vědeckých. Příkladem je instituce základního výzkumu</p>

v Německu – Max Planck Gesellschaft, kde je téměř v každé dílčí vědecké instituci zřízeno také zařízení pro děti různých věkových skupin jako významný prvek péče o zaměstnance.

Právní konzultace: Postavení této činnosti v národním i mezinárodním srovnání s obdobnými odbornými útvary ve srovnatelných institucích z hlediska zakotvení v organizační struktuře, určených kompetencí, struktury a počtu pracovních pozic i plnění odborných nároků je zcela vyhovující a nedoporučuje se provést změny.

Centrální nákupy energií: Tato činnost je z pohledu komise optimálně nastavena. Centralizace nákupů v tomto segmentu a v těchto objemech vede jednoznačně k významným úsporám.

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

SSČ jako celek: SSČ je jedinečný konglomerát nesourodých činností rozdělených do dvou velkých skupin z pohledu financování: hlavní a jiné činnosti. Jako dosud čistě infrastrukturní pracoviště nemá ale své jasné místo v legislativním prostředí VVI ani VaVal. Z údajů získaných v průběhu hodnocení pracoviště a s ohledem na vývoj legislativy výzkumu vychází jako jeden ze zásadních úkolů pro pracoviště v následujícím období soustředit se na vytvoření právních, personálních a organizačních předpokladů **pro splnění podmínek potřebných pro zápis pracoviště do seznamu výzkumných organizací.** Jedná se jednak o vytvoření formálních předpokladů, tedy doplnění zřizovací listiny SSČ, popřípadě dalších dokumentů pracoviště, o možnost provádění výzkumu, respektive vývoje, a o možnost veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací a transferu znalostí, a jednak jde o postupné reálné prokazatelné faktické zajištění těchto činností. Pro další perspektivu pracoviště je třeba považovat tento úkol za dominantní.

Předškolní péče: Další rozvoj předškolní péče v AV ČR je velmi žádoucí a komise tuto činnost doporučuje podpořit s ohledem na vysokou poptávku a výborné hodnocení dětských skupin SSČ. Komise upozorňuje na problém legislativního prostředí pro financování dětských skupin v AV ČR, zejména na nemožnosti využití finančních prostředků dle zákona č. 130/2000 Sb., o podpoře výzkumu, pro účely zřizování a provozu předškolních zařízení. Proto je SSČ nuceno vyhledávat nejrozumnější dotační tituly na zřizování i provoz dětských skupin. Rovněž musí SSČ doplňovat financování vlastními zdroji především z jiné činnosti, což může být z dlouhodobého pohledu rizikové. V Brně není srovnatelná situace s Prahou a nejsou tam realizovány projekty podpory vybudování nových dětských skupin nebo rekonstrukce stávajících předškolních zařízení, a tak, i když by to bylo velmi potřebné, neexistuje zatím bohužel možnost zřízení vlastního předškolního zařízení pro pracovníky AV ČR v Brně.

Celkově je vývoj legislativy v oblasti dětských skupin velmi nejasný. Připravovaný model jeslí bez možnosti přijímat děti starší tří let nedává systémově smysl. Stejně tak zatím neexistuje garance státního příspěvku, není tedy možné dlouhodobě plánovat a přináší to nejistotu jak SSČ, tak rodičům. Komise doporučuje, aby se AV ČR snažila ovlivnit legislativní proces tak, aby se minimalizovala tato rizika a nejistoty. Rovněž doporučuje, aby se AV ČR zasadila o uznatelnost výdajů na provoz předškolních zařízení jako

legitimních výdajů souvisejících s prací vědeckých pracovníků.

Právní konzultace: S ohledem na vysoké využití právních konzultací ze strany pracovišť AV ČR i s ohledem na stále rostoucí administrativu spojenou se zajištěním transparentnosti veřejných financí doporučuje komise tuto činnost dále rozvíjet a podporovat. Je nutné jasné stanovení okruhů služeb v této oblasti, jejich rozlišení mezi SSČ a Kanceláří AV ČR a jejich komunikaci směrem k pracovištím. Zaměření poskytovaných služeb by mělo vycházet primárně z okruhů vlastní činnosti a nemělo by být rozšiřováno o témata, u nichž je vhodnější externí spolupráce s právními kanceláři se speciálním zaměřením.

Centrální nákupy energií: Centralizace služeb obecně je v podstatě smyslem existence SSČ v rámci AV ČR. V oblasti nákupu energií doporučujeme dále v této činnosti pokračovat a soustředit se na dlouhodobější plánování, protože nyní jsou obchody uzavírány vždy z roku na rok, zatímco dlouhodobější kontrakty by přispěly ke snížení nejistot v procesu střednědobého rozpočtu.

Celkové hodnocení pracoviště

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Základní činnosti administrativního zázemí SSČ plní ředitelství a jeho útvary řádně. Činnosti poskytované nad tento rámec jsou rovněž hodnoceny výborně s drobnou výhradou k povaze, rozsahu, včasnosti a úplnosti právních služeb. Z podkladů a z pohovoru je zřejmé, že bude nutno zpřesnit obsah a rozsah těchto služeb tak, aby nebyly dotčeny standardní činnosti. Zaměření právních služeb bude zřejmě nutno koncentrovat jen do určitých oblastí, s nimiž mohou mít pracovníci právního oddělení větší zkušenost. Jedná se především o pracovněprávní a zaměstnanecká témata, o problematiku smluvního práva a o problematiku práv k nehmotnému vlastnictví (právům k duševnímu vlastnictví). Pro vnitřní potřeby SSČ a činnost jeho divizí, zejména pak divize správy majetku a služeb též problematiku zadávání veřejných zakázek a soutěžního práva obecně.

Doporučení:

Po podrobném vyhodnocení činnosti Ř-SSČ komise doporučuje sledovat dosavadní směřování činnosti,

1. neustávat ve stabilizaci zaměstnanců a jejich profesním rozvoji;
2. rozvíjet poskytování služeb speciálně v případě provozu předškolních zařízení pro děti zaměstnanců;
3. i nadále podporovat a rozvíjet myšlenku společných nákupů komodit, například prostřednictvím elektronické burzy; pokračovat v systému energetických aukcí;
4. i nadále sledovat v rámci zákonných možností problematiku výběrových řízení a zvážit případné možnosti většího důrazu na kritéria kvalitativní než kritérium nejnížší ceny a při stanovování ceny využívat širší škály možností (věcných i právních) včetně předběžného expertního posouzení efektivity vynakládaných prostředků;
5. poskytovat informace a právní služby; k poskytování právních služeb doporučuje komise vymezit přesněji obsah a rozsah právních služeb poskytovaných nad rámec výkonu běžné činnosti SSČ a soustředit se pouze na takové služby, které mají úzký vztah k základnímu zaměření činnosti tohoto úseku. Současně vymezit podmínky pro poskytování těchto služeb tak, aby nebyla dotčena vlastní základní činnost SSČ a jeho divizí a aby případně

poskytování právních služeb mohlo být včasné a účinné;
6. i nadále sledovat možnosti potenciálu cílené a dlouhodobé spolupráce se sponzory, zvláště u aktivit určených pro širokou veřejnost.
Kromě uvedených doporučení dále usilovat o splnění podmínek potřebných pro zápis pracoviště do seznamu výzkumných organizací.

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 4 - s výhradou
Komentář: <p>Útvar Centrum transferu technologií AV ČR (CeTTAV) byl zřízen k 01. 10. 2015 s cílem systematizovat nakládání s duševním vlastnictvím (IP) vytvořeným na pracovištích AV ČR a podpořit a koordinovat navazující aktivity transferu technologií. CeTTAV má v gesci ovlivňování povědomí na pracovištích AV ČR o významu transferu technologií. Dále vytváří síť vztahů v rámci AV ČR a koordinuje činnost v oblasti transferu technologií s cílem komerčního a aplikačního využití výsledků pracovišť AV ČR. V právní a legislativní oblasti formuluje právní názory na zásadní otázky související se smluvním výzkumem a ochranou duševního vlastnictví a poskytuje podporu pracovištím AV ČR v agendě průmyslově právní ochrany. Poskytuje rovněž vzdělávání zaměstnanců pracovišť AV ČR v oblasti transferu znalostí a technologií (TZT). Z celého spektra aktivit je nutné zdůraznit zejména právní a metodickou podporu pro jednotlivá pracoviště AV ČR, vzdělávací aktivity a mezinárodní spolupráci.</p> <p>Právní podpora a metodická činnost</p> <p>V hodnoceném období CeTTAV poskytlo celkem 144 konzultace. Jejich výčet zahrnuje celou řadu činností od vysoce odborných (přípravy přihlášek vynálezu, posouzení hospodářské a nehopodářské činnosti), přes úpravy vnitřních předpisů pracovišť až po běžné administrativní úkony (předání vyrozumění o zaplacení poplatků uděleného patentu). Z předloženého dotazníku vyplývá, že tyto konzultace využívala necelá polovina pracovišť, přičemž většina z nich pouze „někdy“ či „zřídka“ s vlažným hodnocením „spokojenost“ a „neutrální postoj“. Vytýkána byla nesystematičnost či velice dlouhá reakční doba a nízká relevance v kontextu odbornosti organizační jednotky. Individuální podpora pracovištím měla dle zprávy pro hodnocení CeTTAV zahrnovat kromě právního poradenství také vyhledávání vhodných partnerů a následnou pomoc při vyjednávání. Ve sledovaném období nedošlo k vyhledání a následnému uzavření smlouvy s žádným partnerem. Na první straně zprávy pro hodnocení CeTTAV je dále zmíněn úkol „působit na zvyšování právní jistoty pracovišť“. Přesto však centrum za celou dobu své existence nepřipravilo smluvní vzory alespoň základních dokumentů (smlouva o spolupráci, licenční smlouva), které by výrazně přispěly k právní jistotě pracovišť. Zdůvodnění uvedené při prezenčním zasedání komise pro hodnocení dne 12. 11. 2020, které se odkazovalo na fakt, že nekompetentní změnou části textu pracovištěm by došlo k poškození smlouvy, nemůže obstát, a to i proto, že vize dalšího vývoje pracoviště v období 2021–2024 uvádí jako jednu z aktivit „zpracuje smluvní vzory a zpřístupní je v rámci Portálu TZT AV ČR a aktivně je bude implementovat do praxe“.</p> <p>Vzdělávací aktivity</p> <p>Vzdělávací aktivity sestávaly z celé řady seminářů a workshopů. Na pomyslné špičce pak stojí modulární dovednostní kurz pro pracovníky transferu znalostí a technologií. Vzdělávacích aktivit se zúčastnili zaměstnanci více než 60 % pracovišť AV. Oproti poskytované právní podpoře jsou tyto aktivity jednotlivými pracovišti lépe hodnocené, dominují kategorie „spokojenost“ a „nejvyšší spokojenost“.</p> <p>Mezinárodní spolupráce</p> <p>V rámci mezinárodní spolupráce se CeTTAV podařilo stát členem organizace European</p>

TTO Circle, která sdružuje největší neuniverzitní výzkumné instituce v Evropě. Mezi třicítkou jejich členů je například The Max Planck Society, Fraunhofer-Gesellschaft, The Leibniz Association, The European Synchrotron Radiation Facility, CNRS či CERN. Podařilo se tak zapojit AV ČR do významné iniciativy Evropské komise. CeTTAV je dále členem odborného sdružení ASTP Proton, přední celoevropské asociace odborníků, kteří se zabývají transferem znalostí mezi vysokými školami a průmyslem s cílem posílit vliv veřejného výzkumu na společnost a ekonomiku. Zástupci CeTTAV se aktivně zúčastnili řady konferencí a workshopů pořádaných uvedenými institucemi, což bylo zásadní nejen pro jejich vlastní odborný růst, ale i pro zviditelnění AV ČR na mezinárodním poli.

Rozvoj CeTTAV byl od 01. 01. 2017 podpořen projektem Academic TTO Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání. Projekt, jehož partnery bylo i 16 dalších pracovišť AV ČR, podpořil kromě vlastních aktivit, mezi které patří například vytvoření úspěšného vzdělávacího programu pro pracovníky TZT, také personální rozšíření CeTTAV. Ke konci sledovaného období tým čítal 11 přepočtených úvazků.

Jak CeTTAV uvádí, jeho slabou stránkou je omezená komunikace s vedením AV ČR. Komunikační bariéru se zřejmě nepodařilo překonat ani na výroční konferenci European TTO Circle v irském Dublinu, které se v červenci 2019 zúčastnil jak zástupce CeTTAV, tak i příslušný člen Akademické rady.

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě

Hodnoticí stupeň: **4 - s výhradou**

Komentář:

Jak bylo uvedeno výše, zajišťované výzkumně-infrastrukturní činnosti lze rozdělit na dvě hlavní oblasti, totiž právní a metodickou podporu, a vzdělávací aktivity. V hodnoceném období CeTTAV poskytlo celkem 144 konzultace, z čehož bylo 56 konzultací k ochraně IP, 36 ke smluvním vztahům, 21 k plánům komercializace a 31 konzultace týkající se vnitřních procesů a souvisejících předpisů jednotlivých pracovišť AV ČR. Z předloženého dotazníku vyplývá, že tyto konzultace využívala necelá polovina pracovišť, přičemž většina z nich pouze „někdy“ či „zřídka“ s vlažným hodnocením „spokojenost“ a „neutrální postoj“. Vytýkána byla nesystematičnost či velice dlouhá reakční doba a nízká relevance v kontextu odbornosti pracoviště. Dle zprávy pro hodnocení CeTTAV měla být součástí aktivit individuální podpora pracovištěm zahrnující kromě právního poradenství i vyhledávání vhodných partnerů a následnou pomoc při vyjednávání (návrhy a revize smluv, účast na jednáních). Jak se ukázalo při prezenčním zasedání komise pro hodnocení dne 12. 11. 2020, ve sledovaném období nedošlo k vyhledání a následnému uzavření smlouvy s žádným partnerem z aplikační sféry. Konstatujeme, že centrum dosud nepřipravilo smluvní vzory alespoň základních dokumentů (smlouva o spolupráci, licenční smlouva), které by výrazně přispěly k právní jistotě pracovišť, tj. k jednomu z důležitých úkolů centra.

Oproti tomu se v rámci vzdělávacích aktivit podařilo připravit celou řadu kvalitních seminářů a workshopů týkajících se TZT a IP. Na pomyslné špičce pak stojí modulární dovednostní kurz pro pracovníky transferu znalostí a technologií. Vzdělávacích aktivit se zúčastnili zaměstnanci více než 60 % pracovišť AV. Vzdělávací aktivity byly jednotlivými pracovišti velice dobře hodnocené, v dotazníku dominovaly kategorie „spokojenost“ a „nejvyšší spokojenost“.

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí
Hodnoticí stupeň: 4 - s výhradou
<p>Komentář:</p> <p>Centrum zastupuje AV ČR ve významných tuzemských i mezinárodních sdruženích. V národním kontextu se jedná o spolek Transfera.cz, který je národní platformou hájící zájmy transferové komunity v České republice. Mezinárodní aktivity pak zahrnují zejména členství v organizaci European TTO Circle a ve sdružení ASTP Proton.</p> <p>Ve srovnání s univerzitními i neuniverzitními pracovišti zabývajícími se transferem technologií je třeba vyzdvihnout ucelený vzdělávací cyklus věnovaný TZT, který patří k unikátním i v evropském měřítku. Oproti tomu obdobná zahraniční pracoviště poskytují mnohem větší právní podporu, která obvykle zahrnuje rešeršní činnost a přípravu přihlášek vynálezu na počátku procesu TZT, přes vyhledávání průmyslových partnerů, vypracování vzorových smluv, jejich úprav až po pomoc při vyjednávání podmínek licenčních smluv na konci procesu.</p>

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících
Hodnoticí stupeň: 4 - s výhradou
<p>Komentář:</p> <p>Centrum skýtá značný potenciál v organizování vzdělávacích kurzů a workshopů určených primárně pro pracovníky TZT z jednotlivých pracovišť AV ČR.</p> <p>Nutné je zdůraznit zastupování AV ČR ve významných tuzemských i mezinárodních organizacích, zejména ve spolku Transfera.cz a ve sdružení European TTO Circle. Zatímco v prvním případě se jedná o národní platformu hájící zájmy transferové komunity v České republice s cílem posilovat a rozvíjet činnosti v oblasti transferu technologií a znalostí, European TTO Circle je sdružení založené na popud Evropské komise při JRC (Joint Research Centre), jehož členy tvoří významné neuniverzitní výzkumné instituce z členských států EU.</p> <p>Žádoucí by byla účinná podpora poskytovaná jednotlivým pracovištím nejen v rámci konkrétních jednání s potenciálním průmyslovým partnerem, ale i v obecnější právní rovině, zejména vytvořením vzorových smluv. Přínosem by bylo i vytvoření vnitřní směrnice AV upravující zakládání spin-off společností.</p>

Celkové hodnocení pracoviště
Hodnoticí stupeň: 4 - s výhradou
<p>Komentář:</p> <p>Činnost CeTTAV zaměřená na podporu v oblasti transferu technologií a znalostí vychází z perspektivního vzdělávacího programu, který tým centra vytvořil. Dále zastupuje AV ČR v národních i mezinárodních sdruženích TZT. Poskytuje konzultační činnost pro Akademickou radu i jednotlivá akademická pracoviště. Zatímco vzdělávací program je</p>

všeobecně velmi dobře přijímán, konzultační činnost je někdy přijímána s rozpaky. V průběhu existence centra nepřipravilo toto centrum dosud smluvní vzory základních dokumentů (smlouva o spolupráci, licenční smlouva), které by výrazně přispěly k právní jistotě pracovišť. Přestože individuální podpora pracovištím měla zahrnovat kromě právního poradenství také vyhledávání vhodných partnerů a následnou pomoc při vyjednávání, ve sledovaném období nedošlo k vyhledání a následnému uzavření smlouvy s žádným partnerem. Předložená vize centra pro období 2020–2024 však mnohé z uvedených nedostatků plánuje napravit.

Doporučení:

Vzhledem k výše uvedenému s přihlédnutím k ukončení realizace projektu Academic TTO, který zajistil výraznou část finančních prostředků nutných pro činnost centra, komise doporučuje nově definovat další směřování CeTTAV v úzké spolupráci s nově jmenovanou Akademickou radou v průběhu 1. pololetí roku 2021.

Přes kritické výhrady k Centru transferu technologií je komise přesvědčena, že si Středisko společných činností AV ČR, v. v. i., jako celek zaslouží hodnocení 1 – vynikající.

Název pracoviska: Divize Academia nakladatelství (DAN)

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>V hodnoteném období 2015 – 2019 Divize Academia nakladatelství (DAN) pokračovalo v úspěšném trendu z předcházejícího období a vyskládňovalo ročně pravidelně cca 110 knižných titulů včetně dotlačů (v roce 2019 dokonce 134) a šest čísel časopisu <i>Živa</i>, což vzhledem na personálně obsazení redakcí (12 + 3) bylo podle nás optimálním využitím lidského odborného potenciálu při udržení primerané kvality knižnej a časopiseckej produkcie tak, aby zostala zachovaná tradícia značky tohto nakladateľstva, ktoré zaujíma popredné miesto medzi vydavateľstvami Českej republiky. Od roku 2019 Academia dokonca pristúpila k vydávaniu periodika pre Ústav teórie informatizácie a automatizácie AV ČR, odborného časopisu <i>Kybernetika</i>, publikujúceho recenzované články v odboroch súvisiacich s kybernetikou. Oceňujeme, že aj s dôrazom na svoje primárne poslanie byť vydavateľom pôvodnej vedeckej, odbornej, slovníkovej a populárno-vedeckej literatúry dokázala – v konkurencii s neustále rastúcim množstvom komerčnej beletrie často veľkej umeleckej kvality na knižnom trhu – pokračovať v presadzovaní jasnej koncepcie edičnej činnosti, ktorá sa premietla do rozšírenia pôvodných tridsiatich edícií z roku 2014 do dnešných už takmer päťdesiatich, zahŕňujúcich široké spektrum najrôznejších odborov a tém. Táto koncepcia je založená predovšetkým na spolupráci pri vydávaní projektov akademických pracovísk AV ČR, najmä zásadných odborových monografií, čo tieto ústavy vyzdvihli aj vo svojich dotazníkoch. Spolupráca pri príprave monografií a publikácií sa neobmedzovala iba na AV ČR, ale tiež na široký okruh vysokých škôl i ďalších inštitúcií. Kvalita knižnej produkcie nakladateľstva Academia našla výraz aj v spoločensko-kultúrnom ocenení v podobe početných výročných pôct. Takmer v každom roku získalo nakladateľstvo a jeho autori ocenenia – <i>Magnesia Litera</i>, <i>Slovník roka</i>, <i>Cena Josefa Hlávku</i>, <i>Cena Miroslava Ivanova</i>, <i>Cena Josefa Jungmanna</i>, <i>Cena Josefa Pekaře</i>, <i>Cena Egona Erwina Kischu</i>, <i>2x7 publikací a map roka</i> a iné. Dobré je, že Academia naďalej poskytuje priestor mladej vedeckej generácii prostredníctvom <i>Studentskej súťaže</i> a jej publikačných výstupov. Rovnako treba oceniť i každoročné udeľovanie <i>Ceny Nakladatelstva Academia</i>, ktorej cieľom je upozorňovať širokú verejnosť na publikácie vydávané na pracoviskách AV ČR.</p> <p>Academia naďalej venuje mimoriadnu starostlivosť vzhľadom na svojich edícií, ich redakčnej príprave, typografickej úprave i tlači.</p>

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Významným spružením e-shopového predaja je od roku 2019 služba Uložka, čo umožňuje vyzdvihnúť si objednanú zásielku na stovkách miest po celej ČR.</p> <p>Úspešne sa rozvinula spolupráca so svetovým predajným portálom Amazon a Academia predáva prostredníctvom tohto portálu niektoré vlastné vybrané publikácie do celého sveta.</p> <p>Obsahom i formami svojej činnosti Knihkupectvo Academia (a nemáme na mysli len jeho</p>

Literárnu kaviareň na Václavskom námestí v Prahe alebo Literárnu kaviareň v Brne, ale aj pobočky kníhkupectva v iných českých a moravských mestách) predstavujú neprehliadnuteľné kultúrne stánky pre českú vedu, ktoré o nej pomáhajú vytvárať pozitívny obraz vo verejnosti.

Aktivita pracovníkov (najmä riaditeľa J. Padevěta) je naďalej výrazná v rámci komisií a orgánov AV ČR a jej pracovísk, či už je to členstvo v dozorných radách, Edičnej rade AV ČR či redakčných radách. Prevažná väčšina pracovísk AV ČR oceňuje poskytovanie priestorov nakladateľstvom na prezentáciu ústavov a ich činnosti (veľmi zaujímavou formou prezentácie je napríklad tzv. Mesiac s pracoviskom, kde vždy jeden mesiac v roku môže mať niektoré pracovisko AV ČR vystavenú vo výklade kníhkupectva svoju knižnú produkciu), ďalej víta mimoriadne predajné akcie nakladateľstva, nákup publikácií, zľavové karty a darčkové poukážky kníhkupectva Academia, poskytovanie vecných cien či knižných publikácií v rámci rôznych podujatí či súťaží. V rámci svojich kníhkupectiev Academia ústretovo sprostredkováva predaj i propagáciu publikácií z vlastnej edičnej činnosti ústavov.

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

DAN si na českém knižnom trhu aj v hodnotenom období 2015 – 2019 udržalo významné a nezastupiteľné, v niektorých prípadoch až výlučné postavenie. Dokazuje to tak odborovým a tematickým záberom svojej knižnej produkcie, množstvom vydaných titulov, ale najmä kvalitou svojej činnosti, potvrdenou napokon aj spoločenským ocenením v podobe nominácií i priamo umiestnenia sa v prestížnych literárnych súťažiach či anketách, mediálnym ohlasom i záujmom odbornej i laickej verejnosti.

V oblasti medzinárodnej spolupráce pokračuje spolupráca s rôznymi vydavateľstvami v podobe vzájomnej prezentácie vlastnej produkcie. Predaj publikácií, distribúciu alebo akvizičnú spoluprácu Academia zabezpečuje naďalej aj pre rôzne inštitúcie v európskych krajinách.

Nakladateľstvo Academia sa pravidelne prezentuje na domácich (Svět knihy, Podzimní knižní veletrh v Havlíčkovom Brode, Ostravský knižní veletrh) a ako jeden z mála českých nakladateľských domov aj na najväčších a najznámejších zahraničných veľtrhoch (Frankfurt nad Mohanom, Londýn, Lipsko atď.).

O kvalite a prestíži vydavateľskej značky Academia svedčia aj početné granty a dotácie, ktoré nakladateľstvo získalo zo zahraničných zdrojov (Francúzsky inštitút, Goetheho inštitút, Taliansky kultúrny inštitút, Centre national du livre, Česko-nemecký fond budúcnosti atď.), čo je svojím spôsobom tiež potvrdením a ocenením kvality vydavateľskej práce.

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>Divize Academia nakladatelství (DAN) má předpoklady na to, aby udržela a při pozitivním společensko-ekonomickom vývoji naďalej zvyšovala kvalitatívnu úroveň svojej činnosti i objem knižnej produkcie či podpory činnosti Akadémie vied ČR a jej pracovísk. Dokladá to aj prehľad plánovaných zámerov pre roky 2020 – 2024 (udržanie počtu ročne vydávaných publikácií nad číslom 100, pokračovanie v dlhodobých knižných projektoch, obsahové i formálne skvalitňovanie edícií, propagácia českej vedy prostredníctvom rôznych projektov, napríklad Science Café, Café Nobel atď., rozvoj kníhkupectiev, Študentská súťaž, Ceny nakladateľstva Academia, opatrenia na optimalizáciu výrobných nákladov, úsilie o predaj najmä nízkonákladových publikácií výlučne vo vlastných predajniach a na e-shope, prezentácia na zahraničných i domácich knižných veľtrhoch i konferenciách...). Academia disponuje početným kolektívom zamestnancov (ku koncu roka 2019 67 pracovníkov na úplný alebo čiastočný pracovný pomer, z toho 40 zamestnancov v maloobchode). Pracovisku by k rozvoju istotne pomohla ešte výraznejšia podpora zo strany AV ČR, čo by možno prinieslo aj to, že by niektorí autori z AV ČR prestali uprednostňovať iné, komerčné nakladateľstvá a vydávali by svoje publikácie v Akademii.</p>

Celkové hodnocení pracoviště
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>Divize Academia nakladatelství (DAN) je významným nakladatelstvom vedeckej a náučno-populárnej literatúry na českom trhu, ktoré sa môže oprieť o tradíciu, kvalitné a pevné autorské zázemie, fundovaný manažment, stabilný pracovný kolektív, premyslenú a ustavične sa rozširujúcu edičnú skladbu a kvalitnú nakladateľskú koncepciu, vlastnú sieť kníhkupectiev i schopnosť pohotovo reagovať na nové trendy v oblasti knižnej politiky, napríklad na elektronizáciu predaja. Dá sa preto predpokladať, že DAN sa tak ako predtým, i v ďalšom období dokáže vyrovnáť s prípadnými problémami, ktoré číhajú v oblasti knižnej kultúry (pokles kúpyschopnosti obyvateľstva, zníženie dotácií, neujasnená grantová politika, realizačná náročnosť nízkonákladových publikácií, zvýšená konkurencia, resp. monopol na knižnom trhu atď.), ako aj s aktuálnymi požiadavkami zo strany AV ČR či širšej spoločenskej objednávky.</p> <p>Doporučení: Po podrobném vyhodnocení činnosti DAN komise doporučuje</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. sledovat dosavadní tendence v ediční i prodejní činnosti; 2. zvládnout situaci po coronavirové krizi a podle okolností a s přihlédnutím ke zkušenosti z pandemie věnovat zvýšenou pozornost rozvoji e-shopu; 3. zvážit důslednější součinnost a koordinaci s divizí vnějších vztahů.

Název pracoviště: Divize vnějších vztahů

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Divize vnějších vztahů (DVV) je ze své podstaty nejviditelnější složkou Střediska společných činností (SSČ). Koncem roku 2016 došlo v rámci aktualizované koncepce SSČ k částečné restrukturalizaci divize. V hodnoceném období DVV zajišťovala kromě již zavedených pravidelně pořádaných velkých akcí a projektů (viz níže), bohatou řadu výstav, seminářů, přednášek, propagačních akcí a tiskových zpráv apod. cílených hlavně na laickou veřejnost (včetně akcí pro středoškolské studenty), média.</p> <p>Je třeba zmínit i audiovizuální tvorbu, starost o sociální sítě a webové stránky, včetně odborných přednášek a seminářů pro akademickou obec... V rámci aktualizované koncepce SSČ bylo ukončeno vydávání Akademického bulletinu v tištěné formě a od roku 2017 zahájeno vydávání dvou nových časopisů – <i>Věda a výzkum</i> a <i>AOmega/Věda pro každého</i>. Je třeba podtrhnout, že řada těchto akcí nejenže představuje veřejnosti činnost ústavů Akademie věd, ale má i značný vzdělávací dopad.</p> <p>Fragment výčtu: Veletrh vědy, pořádaný pravidelně od roku 2015, je největší populární naučná akce, již do roku 2019 stoupla návštěvnost více než dvojnásobně na více než 30 000. Festival Týden vědy a techniky, který roku 2001 začal jako skromná akce, se za 19 let rozrostl do nejrozsáhlejší popularizační akce v ČR. Další významnou dlouhodobou popularizační aktivitou je projekt Otevřená věda, který běží od roku 2005. K osvědčeným zavedeným akcím patří také přednáškový cyklus Týden mozku, a řada dalších akcí. Velký dopad mimo akademické prostředí má cyklus slavnostních přednášek „<i>Akademie věd ČR – špičkový výzkum ve veřejném zájmu</i>“ na Žofíně (které jsou dostupné nejen na stránkách AV ČR, ale i České televize, která je přenášela v živém přenosu). Z velkých akcí je vhodné připomenout oslavy 125. výročí České akademie věd a umění v roce 2015 a podíl na oslavách osmičkových výročí v roce 2018.</p>
Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Po organizačních změnách z konce roku 2016, kdy byl zrušen útvar Akademický bulletin a zřízen Odbor Akademických médií, je Akademický bulletin jen v elektronické podobě a slouží především k interní komunikaci vědecké komunity, má však informační dosah do sfér mimo vlastní akademické prostředí, např. do mediální sféry. Zároveň vznikly dva nové časopisy <i>Věda a výzkum</i> a <i>AOmega/Věda pro každého</i>, určené především pro širokou veřejnost a studenty, a informující o vědě a výzkumu v AV ČR. DVV pořádá školení, semináře a kurzy pro pracovníky AV ČR (management vědy pro vrcholové představitele AV ČR, vzdělávání popularizátorů, vzdělávací program pro THS pracovníky...), spravuje rovněž sociální media (Facebook, Twitter, Instagram).</p> <p>DVV zajišťuje podporu zahraničním vědcům, kteří přijíždějí do ČR prostřednictvím centra EURAXESS ČR. Průzkum „Využití odborných a infrastrukturních služeb Střediska společných činností AV ČR, v. v. i., za období 2015–2019“ z konce roku 2020 dokládá pozitivní ohlas a převážně kladnou percepci pořádaných popularizačních a mediálních</p>

aktivit a poskytovaných servisních služeb.

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Rozsah a kvalita služeb poskytovaných Divizí vnějších vztahů Akademii věd a jednotlivým ústavům v hodnoceném období rostla. Přispěla k tomu restrukturalizace KAV a SSČ v roce 2016. V rámci kanceláře EURAXESS poskytuje DVV konzultace, informace a asistenční služby vědcům přicházejícím ze zahraničí včetně zajišťování řady praktických záležitostí, jako je např. tlumočení a asistence na Odboru azylové a migrační politiky a na Cizinecké policii). Pro pracovníky personálních útvarů, vedoucí výzkumných týmů aj. osob zainteresovaných na zaměstnávání zahraničních pracovníků pořádá DVV semináře. Organizuje také integrační kurzy.

Jestliže v oblasti popularizace pro porovnání pracoviště v národním a mezinárodním kontextu vybereme časopis *Věda a výzkum* a srovnáme ho s analogickým časopisem Max Planckovy společnosti *Max Planck Forschung* jsou oba časopisy obsahem i provedením srovnatelné. Stejně tak v národním kontextu časopis víc než obstojí srovnáním s časopisy univerzit.

Popularizace, medializace a řada poskytovaných služeb opravňují hodnotit DVV stupněm 1.

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Zkušený pracovní tým DVV má předpoklady udržet a dále rozvíjet dosavadní kvalitu a rozsah aktivit. Pozitivním faktorem je rovněž, že s výjimkou roku 2016 bylo přes 50 % pracovníků DVV do 40 let. Cíl „vytvořit jednotné centrum mediální komunikace AV ČR“, obsažený ve vizi pracoviště na roky 2021–2024, vyžaduje určitou míru koordinace (ideálně synergie) s jednotlivými ústavy AV ČR (pokud ústavy mají na tuto činnost vyhrazené své pracovníky). Za úvahu rovněž stojí, zda do dosavadní spolupráce s Českým rozhlasem, Českou televizí, celostátními deníky, Národní galerií, Národním muzeem apod. nezahrnout více i mimopražské instituce a lokální média.

Celkové hodnocení pracoviště

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Divize vnějších vztahů má v koncepci Střediska společných činností motto „Vedoucí úloha v oblasti popularizace a medializace vědy.“ Tuto úlohu nepochybně plní. Se zkušeným pracovním týmem zajišťuje pro Akademii věd i pro jednotlivé ústavy AV ČR osvědčené propagační, popularizační a společenské akce. K propagačním a

popularizačním akcím využívá i nová média (web, kanály Youtube, sociální sítě, ...). Důležité jsou vztahy DVV s vnějšími aktéry (jednotlivými vědci, ústavy, AR a VR AV ČR, osobní vztahy s médii a reprezentanty dalších institucí), které DVV dlouhodobě systematicky buduje a o které pečuje. Významným akcemi, organizovanými DVV, jsou specializované kurzy manažerských dovedností pro ředitele ústavů a jejich zástupců a pro vrcholné představitele AV ČR, vzdělávací akce pro popularizátory vědy z řad vědeckých pracovníků a vzdělávací program pro klíčové pracovníky THS. Na širší veřejnost je zaměřena řada popularizačně-vzdělávacích akcí (stáže pro talentované studenty, workshopy pro pedagogy etc., přednášky, ...)

Doporučení:

Po podrobném vyhodnocení činnosti DIT komise doporučuje sledovat dosavadní směr, zejména

- 1. nadále posilovat centrální zajišťování a koordinaci mediální komunikace AV ČR;**
- 2. rozvíjet nadále služby EURAXESS pro mezinárodní vědecké týmy;**
- 3. připravovat restrukturalizaci intranetu jako komunikační platformy pro všechny zaměstnance AV ČR ze všech pracovišť;**
- 4. nově zajišťovat agendu protokolu;**
- 5. zvážit důslednější součinnost a koordinaci s divizí Academia nakladatelství.**

Název pracoviště: Divize konferenčních a hotelových zařízení

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Divize konferenčních a hotelových zařízení (DKHZ) provozovala v letech 2015-2016 6 konferenčních, ubytovacích a stravovacích zařízení o celkové kapacitě 238 pokojů a 450 lůžek. V roce 2017 došlo k prodeji penzionu Sedlec a v roce 2018 došlo k uzavření Zámeckého hotelu Třešť z důvodu generální rekonstrukce. V současné době tedy provozuje ke konci roku 2019 4 zařízení o souhrnné kapacitě 169 pokojů a 331 lůžky. Znovuotevření ZH Třešť se plánuje v roce 2022, což významně opět navýší ubytovací kapacitu.</p> <p>Výkonnost ubytovacích a stravovacích zařízení se posuzuje nejefektivněji dle ekonomických kritérií a také dle kvality poskytovaných služeb. Z pohledu prvního hodnotícího kritéria lze konstatovat, že DKHZ dosahuje již od roku 2012 neustálého růstu. I když logicky v absolutních číslech, co se týká například tržeb, muselo dojít k poklesu z důvodu výše uvedených prodejů či uzavření ZH Třešť. Nicméně nejvíce vypovídající ukazatelé výkonnosti hotelnictví jsou ADR (Average Daily Rate) – průměrná cena za pokoj, Occupancy – obsazenost (udává se v procentech) a poměrový ukazatel RevPar (Revenue per Available Room) – tržba na jeden disponibilní pokoj. RevPar je klíčovým a nejvíce používaným ukazatelem pro benchmarking jednotlivých hotelových zařízení. Pro porovnání ukazatelů mezi roky 2015-2019 je vidět, že v každé kategorii došlo k růstu. Nejvíce právě u RevPar, kde například u KCL došlo i k dvojnásobnému navýšení a tím zvýšení ekonomické výtěžnosti. V porovnání s minulým hodnoceným obdobím došlo u KCL ke zvýšení RevPar o 100% z původních 408,7 Kč, u VL o 29 % z původních 510,35 Kč, u ZHT o 14 % z původních 218,19 Kč a v neposlední řadě u HM došlo o zvýšení o 21 % z původních 224,22 Kč. Rovněž došlo k výraznému nárůstu u ukazatele obsazenosti. V roce 2015 se pohybovala průměrná obsazenost na 32 %. V roce 2019 činila 46 %. Celorepubliková obsazenost činila průměrných 50,9 % dle údajů ČSÚ. Tento údaj hodně zkresluje Praha, která dosahovala obsazenost ve výši 70,2 %. Přičemž Středočeský kraj měl průměrnou obsazenost 39,1 % a kraj Vysočina 31,3 % rovněž dle údajů ČSÚ.</p> <p>Druhým hodnotícím kritériem je samozřejmě kvalita zařízení a úroveň poskytovaných služeb. Výkony DKHZ jsou srovnatelné s i komerčně provozovanými hotely. Často je i převyšují (zejména u KCL). KC Liblice je dle mezinárodní klasifikace Hotelstars Union (HSU) klasifikovaná jako 4* Superior, ZH Třešť byl klasifikován jako 3* Superior a Hotel Mazanka v kategorii Hotel Garni jako 2* Superior. Kvalita poskytovaných služeb je ovlivněna právě vybaveností a rozsahem služeb podle norem (např. HSU – ČSN 761110). Rovněž získaly i ocenění v anketách Svatební místo roku, Czech Event Awards, Hotel roku, Nejlepší 4* hotel v kraji nebo nejlepší kongresový hotel v kraji. O kvalitě služeb vypovídají i recenze od jednotlivých hostů a jejich hodnocení na cestovatelských a rezervačních portálech. Zde je důležité si uvědomit, že nejtěžším úkolem je dobré hodnocení se pokusit nejen vylepšit, ale především ho udržet. S rostoucím hodnocením totiž vzrůstá očekávání od hostů a jejich následné kritické hodnocení. Přesto, u KC Liblice i u Vila Lanny, došlo k nárůstu ratingu na portálu Booking. U nejznámějšího cestovatelského portálu TripAdvisor došlo k udržení hodnocení. Domnívám se, že v minulém období došlo v tabulce u TripAdvisoru k chybě, neboť TA hodnotí pouze celými a polovičními stupnicemi (tedy 3,5; 4; 4,5...).</p>

Zároveň od roku 2013 byl zahájen provoz Gastronomické služby Národní, které poskytují služby zaměstnancům AV ČR v hlavní budově, zajišťují cateringové zázemí pro konferenční akce. V roce 2018 došlo k rozšíření kapacity a v roce 2019 ukončilo hospodaření s kladným hospodářským výsledkem.

Kladným výsledkem hospodaření dosahuje také KC Liblice od roku 2017 a od roku 2018 hotel Mazanka. Vývoj hospodaření DKHZ v letech 2015-2019 zobrazuje následující graf.

Pro celkové hodnocení je nutné vzít u úvahy, že prioritním úkolem je poskytovat služby pro AV ČR v rámci hlavní činnosti. Na základě toho je i nastavena cenová politika všech zařízení, což je v rozporu s vedlejší činností. Svou kvalitou a úrovní se mohou měřit s ostatními komerčními subjekty. Proto by bylo do budoucna žádoucí zvýšit ceny do oscilační úrovně trhu a zároveň zvýšit slevy pro zaměstnance AV a také akce v rámci hlavní činnosti. Což při stávající úrovni nákladů přinese větší efektivitu a výkonnost hotelu.

Ubytovací a konferenční zařízení ve správě DKHZ mají vysokou kvalitu poskytovaných služeb, mezinárodní úroveň vybavenosti. Jsou pozitivně hodnoceny jak z řad zákazníků, tak z oblasti AV ČR. Je však nutné řídit inovativní procesy, obnovovat technologické vybavení, udržovat v dobrém stavu nemovitosti a v první řadě se věnovat procesu řízení pracovního výkonu a péči o lidské zdroje z důvodu udržení konkurenceschopnosti v dalších letech.

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Stejně jako v minulém hodnotícím období, byla i za roky 2015-2019, hodnocena činnost jednotlivých divizí SSČ v rámci dotazníkového šetření ústavy AV ČR. Šetření se zúčastnilo 53 ústavů. V každé společnosti, a SSČ není v této situaci výjimkou, je dobré získávat zpětnou vazbu i od interních pracovníků, respektive uživatelů z řad AV ČR. Na základě dosažených výsledků je pak možné implementovat žádoucí změny a nástroje pro další rozvoj. V minulém hodnotícím období bylo provedeno šetření prostřednictvím známek 1-5. V aktuálním hodnoceném období byla volena metoda hodnotící škály od největší spokojenost až po nejnižší spokojenost. V rámci dotazníkového šetření bylo relativně mnoho odpovědí v rámci stupně neutrální postoj, avšak velkou část odpovědí bylo v rámci oblasti nevyplněno. Nicméně co je směrodatné a klíčové pro hodnotící závěry je, že vždy ve všech oblastech majoritní část byla spokojena s poskytovanými službami ať už v rámci konferenčních, ubytovacích nebo stravovacích službách. Pouze jedna odpověď se dostala do segmentu nespokojenost, což v rámci statistiky lze považovat za směrodatnou odchylkou.

Na základě komentářů lze rovněž konstatovat, že zákazníci z řad AV ČR byly vždy spokojeni s kvalitou a úrovní poskytovaných služeb ve všech střediscích, rádi se vracejí, snadno komparují úroveň služeb s ostatními komerčními subjekty, které navštívili a co je důležité, rádi se vždy vrátí.

Přestože prioritním úkolem DKHZ není tvorba zisku, ale poskytování služeb a uspokojování potřeb AV ČR, což je účelová služba, tak provozní činnosti v rámci „jiné činnosti“ jsou využívány s cílem dosažení pozitivního hospodářského výsledku. Přesto hlavní cíle, jímž je spokojenost klientely v rámci „hlavní činnosti“ není tímto vůbec

ohrožena, ba naopak, je obohacena pozitivními benefity z vedlejší činnosti.

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

V rámci divize DKHZ je možné bez obav říci, že svou činností zcela podporuje činnost AV ČR a zároveň je nositelem dobrého jména celé instituce. A to prostřednictvím různorodých akcí, včetně cateringových a konferenčních služeb pro další instituce jako je například Kancelář prezidenta ČR, krajské a obecní úřady, Senát ČR a další instituce. V rámci své činnosti provádějí mnoho aktivit:

- Dle Zřizovací listiny SSČ, obzvláště v předmětu „hlavní činnosti“ a to v zabezpečení vědeckých konferencí, odborných kurzů a školení, provozu kulturně vzdělávacích zařízení, pořádání kulturních produkcí, výstav, odborných akcí, údržby nemovitostí, provozování ubytovacích a stravovacích zařízení, správy webových portálů a další. V předmětu „jiné činnosti“ pak nákup a prodej zboží, poskytování kulturně vzdělávacích služeb, pořádání kulturních produkcí, výstav, veletrhů, přehlídek, prodejních a odborných akcí, zprostředkování obchodu a služeb pro subjekty mimo AV ČR.
- V hodnoceném období bylo uspořádáno 1949 akcí s účastí 58 931 hostů.
- Vysoké aktivity v internetovém prostředí, na sociálních sítích, v účastí na tuzemských i zahraničních veletrzích cestovního ruchu.
- Každoročně rozšiřuje portfolio nabízených služeb (rozšíření GSN, Konírna ve Vila Lanna.

Hotelové zařízení v rámci DKHZ splňují mezinárodní normy klasifikace podle Hotelstars Union, jež je zároveň technickým standardem ČSN 761110. KCL také zavedlo úspěšně Český systém kvality služeb a gastronomický program Czech Specials. Zaměstnanci DKHZ jsou aktivní členy řady profesních organizací a komisí. Patří mezi ně AHR ČR, AKC, CB A, ČMA nebo AICR.

Zejména KC Liblice patří mezi nejlepší hotely 4* u nás a je také držitelem většiny ocenění získaných mezi roky 2015-2019

Dosažené úspěchy v hodnoceném období:

- KCL 2. místo v soutěži Svatební místo roku (2016)
- KCL 2. místo Nejlepší lokalita v ČR dle Czech Event Awards (2016)
- KCL 3. místo Nejlepší hotel kategorie 4* ve Středočeském kraji - Hotel roku (2017)
- KCL 2. místo Nejlepší wellness & spa balíček v ČR – Velká cena cestovního ruchu (2017)
- KCL 1. místo Nejlepší 4* hotel ve Středočeském kraji (2018)
- KCL 1. místo Nejlepší 4* hotel ve Středočeském kraji (2019)
- KCL 1. Místo Nejlepší kongresový hotel ve Středočeském kraji (2019)

Mimoto se v zařízeních DKHZ natáčely seriály Kriminálka Ostrava, vystupování v rámci Dobrého rána nebo Toulavá kamera na ČT nebo natáčení filmu Masaryk v hotelu Vila Lanna.

I přesto, že hlavní činnost tvoří 63 % provozní činnosti, tak výnosy u vedlejší činnosti jsou vyšší o 86 mil. Kč.

Stejně jako v minulém období, tak i v letech 2015-2019 bylo součástí důležitých projektů odpovědného podnikání. DKHZ aktivně podporuje místní komunity, díky různým procesům a ekologickým programům se snaží o co nejšetrnější přístup k životnímu prostředí a udržitelném podnikání v cestovním ruchu. Podporuje lokální dodavatele. Vytváří rovněž zázemí a servis pro dětské skupiny určené pro děti zaměstnanců AV ČR. V neposlední řadě podporuje lokální zaměstnanost například KC Liblice a do roku 2018 i ZH Třešť.

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Období 2015-2019 bylo, co se týká oblasti cestovního ruchu a zejména hotelnictví s gastronomií velmi náročné a turbulentní. Z pohledu administrativy bylo velmi náročné. Byl zaveden zákaz kouření ve všech gastronomických zařízeních a povinnost uvádět dle legislativní normy alergeny obsažené v jídlech. Velkou změnou bylo zavedení elektronické evidence tržeb, která představovala pro provozovatele časovou, technologickou i ekonomickou náročnost. Tím největším manažerským úkolem v posledních letech bylo zajištění kvalifikované a schopné pracovní síly. Nejenže byl v této oblasti obrovský nedostatek jakékoliv profese, především v oblasti stravování. Trh v loňském roce postrádal téměř 11,5 tis. kuchařů. Druhým problémem byl tlak na růst mezd. V komerčním sektoru docházelo k růstu mezi 30-40 %. Přesto všechny tyto úkoly DKHZ zvládlo a bylo schopen zajistit i útlum provozu ZH Třešť a přípravu na budoucí rekonstrukci a novou klasifikaci zařízení.

Kvalitativně jsou zařízení v této divizi srovnatelné s ostatními v rámci konkurenčního lemu. I když je hlavním úkolem zajištění služeb pro AV ČR, dokáží v jiné činnosti generovat velmi solidní ekonomické výsledky. Oproti minulému období dokázali snížit ztrátu na polovinu a zařízení jako je KC Liblice, GSN a Hotel Mazanka vykázali v posledních letech kladný výsledek hospodaření. Je tedy potřeba se v příštích letech zaměřit provoz a využití zejména Vily Lanna a Penzion Marna. Je dobré i zvážit zdali zařízení s malou kapacitou, kde není možné aplikovat úspory z rozsahu a jejich provoz je málo efektivní o jejich případné prodeji, podobně jak tomu bylo s Penzionem Sedlec. Jedná se především o Penzion Marna.

Na druhou stranu, pokud jsou kapacity těchto zařízení využívány hlavně AV ČR a jejich provoz je pro ně nezbytný, je nutné počítat s tím, že provoz těchto zařízení bude v budoucnu nutné nadále dotovat a vytvářet rezervu na revitalizaci movitého, nemovitého majetku a investice do obnovy technologií.

Pro zajištění další perspektivy, rozvoje a snížení finanční náročnosti provozu DKHZ by se mělo obchodní oddělení více snažit rozvíjet „jinou činnost“. Dobrým krokem by bylo zvýšit stávající ceny pro komerční klientelu, kde jsou určité prostory pro navýšení těchto cen na konkurenční úroveň. Pro zajištění „hlavní činnosti“ by se naopak zvýšila sleva, tak aby se jim nezvedaly náklady na pořádání akcí, konferencí a dalších využívání služeb DKHZ.

Bohužel aktuální koronavirová pandemie byla citelným zásahem do dalšího rozvoje a bude to mít určitě velký dopad na další provoz. Nicméně je i v této situaci možné vidět určitá pozitiva a to zejména v oblasti lidských zdrojů. Situace v této oblasti se určitě

zlepšila. Mnoho provozů ukončilo z ekonomických důvodů vyvolaných vládními restrikcemi činnost a na trhu je již určité množství volné kvalifikované pracovní síly. Výhodou také je, že větší část klientely byla tvořena tuzemskými návštěvníky. Incomingový cestovní ruch bude mít delší časové zpoždění, ale domácí se dokáže poměrně rychle a snadno revitalizovat. Což dokázala i letní sezóna.

Celkové hodnocení pracoviště
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>Souhrnně lze fundovaně říci, že materiálně technická základna DKHZ je na odpovídající a požadované úrovni ve srovnání s konkurenčním prostředím. Stav objektů je ve velmi dobrém provozním stavu. Z hlediska hospodaření dochází k trvalému růstu kladných výsledků hospodaření u více objektů DKHZ. A co je nejdůležitější, úroveň a kvalita poskytovaných služeb je velice dobře hodnocena nejen ze strany akademických pracovníků, ale i klientů v rámci „jiné činnosti“.</p> <p>Úkoly stanovení z Hodnocení pracovišť 2015-2019 byly splněny. V tomto období došlo k rozšíření nabídky poskytovaných služeb. DKHZ se účastnilo více tematických a oborových akcí. Došlo k rozšíření prostor GSN, v KC Liblice byla dokončena rekonstrukce skleníku, kde byl vybudován speciální zahradní apartmán, a ubytovací kapacita se tak rozšířila na 53 pokojů. Ve Vile Lanna byl otevřen nový konferenční prostor „Konírna“. Rovněž se podařilo minimalizovat „vnitřní konkurenci“, kdy některé ústavy AV ČR mají tendence vytvářet vlastní konferenční centra. Tyto kroky nebyly doposud zcela eliminovány, ale došlo k velmi výrazné redukci.</p> <p>Na konci předchozího hodnoceného období, v roce 2014, dosahovaly nepokryté provozní náklady výše 17,5 mil. Kč, zatímco na konci tohoto období, v roce 2019, to již bylo pouhých 8 mil Kč, které je SSČ schopno pokrýt z vlastních prostředků, a není tudíž nutné žádat o dodatečné dotační financování.</p> <p>Doporučení:</p> <p>Po podrobném vyhodnocení činnosti DKHZ komise doporučuje</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. prioritním úkolem je plný reopening po aktuální koronavirové krizi, která měla signifikantní dopad na hotelový průmysl; 2. zajistit požadovanou kvantitu a zejména kvalitu lidských zdrojů; 3. identifikovat potřeby aktuálního trhu cestovního ruchu, provést tržní zacílení a remarketing v rámci „jiné činnosti“; 4. sjednotit zařízení DKHZ pod jednotnou korporátní identitu, společný marketingový a rezervační systém a vytvořit tedy hotelovou síť zařízení „AV ČR“; 5. centralizovat nákup zboží a služeb; 6. dokončit řádně modernizaci ZH Třešť – v požadovaném čase a v očekávaných nákladech; po oficiálním otevření a stabilizaci lidských zdrojů provést certifikaci na hotel 4* dle standardu klasifikace Hotelstars.

Název pracoviště: Středisko společných činností AV ČR, v. v. i.
Divize informačních technologií

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Hlavní náplní činnosti Divize informačních technologií je správa informačních sítí, jejich modernizace a rozvoj. Tato činnost je přitom na jedné straně spjata s jednotlivými ústavu AV ČR, kde je jejími výsledky podporována vyšší kvalita dosahovaná úroveň výzkumu. Přitom je část této činnosti velmi různorodá tak, aby odpovídala různorodým výzkumným cílům. Na druhé straně činnosti DIT je propojení správy sítí a obecně i rozvoje informačních technologií s vyššími celky národního prostředí, jako jsou sdružení Pasnet a Cesnet.</p> <p>Mezi výsledky dosažené DIT je tedy potřeba zařadit nejen jednotlivé položky servisu a modernizace výpočetní techniky lokálního charakteru, péči o obhospodařované domény, provoz doménových serverů a to nejenom uvnitř samotné divize, zabezpečování služeb pro ústavy i KAV jako organizační složku státu, ale také i součinnost s výše vyjmenovanými sdruženími.</p> <p>Napříč strukturou DIT a bez diskuse o jejím vnitřním členění (zmíněném dále) tak mezi úspěšné a opakovaně dosahované výsledky můžeme počítat například podporu velkého množství IT seminářů a prezentace IT nástrojů, rozvoj EIS, kde je nový charakter tohoto systému velkou výzvou, i postup při dělení CVGZ. Dále ale mezi tyto výsledky patří i modernizace sítí, při které obzvláště pochvalně oceňujeme návaznost OKIT/OSS směrem k Cesnetu a Pasnetu a zároveň velmi dobrou synchronizaci uvnitř KAV/SSČ prostřednictvím Komise pro informační technologie. Vše toto se solidním ohlasem.</p> <p>Hodnocení touto komisí s ohledem na kvalitu dosažených výsledků vzalo do úvahy rázný postup směrem k cílenému začleňování do výzkumných týmů v rámci AV ČR navzdory nedostatečné kapacitě Odboru správy webů (OSW), která je otevřeným problémem i v mnoha takto zaměřených divizích nekomerčních institucí. Je zapotřebí OSW mimořádně podporovat a snažit se překonat slabé stránky otevřeně jmenované v podkladové SWOT analýze.</p>

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě
Hodnoticí stupeň: 2 – velmi dobré
Komentář: <p>Komise je přesvědčena, že v této části činnosti si DIT vedla a vede velmi solidně. Naše hodnocení tedy z velké části vystihuje obtížnost výzkumně-infrastrukturní činnosti v rámci takové rozsáhlé a strukturované komunity.</p> <p>Komise velmi uvítala otevřenou diskusi o problémech EIS, které jsou popsány ve SWOT analýze, ale které byly také široce diskutovány v prezenční části hodnocení. Právě proto, že současný a budoucí ekosystém EIS AV ČR je velmi hybridní, je třeba věnovat velkou péči sjednocování jeho údržby a rozvoje. Domníváme se, že role OIS bude i nadále velmi významná, ale může se měnit její charakter. Je jasné, že fungování EIS je klíčové pro mnoho činností AV, ale naše hodnocení, které vnímá potřebnost i ohlasy musí brát</p>

do úvahy současnou revoluční změnu toku ekonomických informací, jejíž první část spadá do hodnoceného období. Právě problémy s EIS jsou tím aspektem, který naše hodnocení výrazně ovlivňuje.

Činnost OKIT je obecně hodnocena převážně kladně. OKIT přitom zabezpečuje vysokokapacitní propojení do akademických sítí. Role OSS jako součásti OKIT je v tomto propojování vnímána velmi kladně i mimo AVČR minimálně ve dvou smyslech. Za prvé, při budování nových propojení. Za druhé, v bezproblémové práci směrem dovnitř AV. Tato práce je synchronizována přes Komisi pro informační technologie, ale hlavní zátěž konkrétního provádění je na OSS. Práce OSW je hodnocena méně kladně, ale nesmíme přitom zapomínat na objektivní obtíže personálního charakteru zmíněné výše.

Komise dále velmi kvituje širokou komunikaci před zajišťováním infrastrukturních činností pro AV ČR jako celek i její jednotlivé ústavy. Část této komunikace zmíněná ve SWOT analýze v rámci silných stránek prostřednictvím Komise pro informační technologie AV ČR je tradičně spjata se semináři zaměřenými na komunikaci s výrobcí hardwarových i softwarových řešení. Péče o seminář i vyvážený výběr hostů vede ke koncepčnímu rozvoji technologií v rámci DIT i získávání zkušeností s možnostmi jejich předávání.

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí

Hodnoticí stupeň: **2 – velmi dobré**

Komentář:

DIT je dobře integrována v národním kontextu prostřednictvím sdružení Cesnetu a Pasnetu. Dokonce lze konstatovat, že díky aktivitám OKIT/OSS má DIT v národním kontextu velmi dobrý zvuk. DIT se podílí na budování e-infrastruktury a je respektovaným a rovnocenným partnerem Ústavů výpočetní techniky veřejných vysokých škol. Přímé srovnání aktivit těchto ústavů je velmi obtížné kvůli úplně jinému právnímu postavení DIT SSČ v rámci AV ČR i kvůli jinému spektru potřebných a provozovaných aktivit.

DIT se neúčastní mezinárodních aktivit. Na druhé straně DIT určitě reprezentuje solidní podporu IT pro takto velkou instituci analogicky jako u podobných subjektů v zahraničí. To, co by bylo dobré, je zapojení do mezinárodních projektů a zkoumání takových příležitostí u ústavů AV, které se účastní aktivit souvisejících s bezpečností a standardizací dat. Příkladem může být projekt ELIXIR ÚOCHB, v. v. i., kde v roli spolupracujícího infrastrukturního pracoviště je ústav Masarykovy univerzity. Aktivity Komise pro informační technologie AV ČR by mohly být, například, platformou pro diskuse o zapojování do nadnárodního kontextu.

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>Modernizace serverových a systémových prostředků je potřebná průběžně a komise je ráda, že DIT vnímá tento aspekt činnosti jako závažný. Důraz na spolehlivost, kvalitu a bezpečnost je důležitý, ale zároveň z plánů DIT jasně ční, že bezpečnost je z nich ta nejdůležitější. To je podtrženo řešením výzkumného projektu „Analýza základních bezpečnostních incidentů v síti AV“. Do budoucna hodnotící komise doporučuje aktivní snahu DIT o větší zapojení do projektů, týkajících se bezpečnosti, a to v rámci sítí v celé ČR.</p> <p>Komise souhlasí s tím, že by mělo docházet ke standardizaci konektivity a identifikace. To i v souvislosti s vnějšími sítěmi, protože Cesnet se velmi rychle mění od poskytovatele základní kvalitní konektivity v poskytovatele velkého množství dalších e-infrastrukturních služeb. Soulad s vnějšími poskytovateli považujeme za velmi klíčový a vnímáme jeho dosahování jako perspektivní cestu do dalšího období. Na druhé straně, vzhledem k nutnosti otevřených výběrových řízení není komise přesvědčena, že je správné předpokládat a zmiňovat použití konkrétní technologie, v tomto případě technologie CISCO ISE. Přes nutnost udržovat kompatibilitu zařízení při jejich rozšiřování je nutné nabízet férové nediskriminační podmínky pro všechny účastníky výběrových řízení.</p> <p>SWOT analýza se správně věnuje také problému EIS v AV ČR a vícekrát jej zde zmiňuje. Vzhledem k současné situaci, kde došlo k výraznému posunu v charakteru EIS nástrojů v AV ČR, je naprosto nutné snažit se o co největší integraci nad jednotlivými provozovanými systémy. Tato integrace by měla vytvořit jakousi mezivrstvu nad systémy EIS a její zvládnutí je obrovskou příležitostí pro OIS odpovídající také dodané SWOT analýze. Komise si uvědomuje s plnou vážností, že toto je velmi obtížné, ale o tom jsou příležitosti SWOT analýzy. Vyrovnání se se všemi problémy s částečnou integrací musí být předmětem jakýchkoli příštích hodnocení DIT SSČ.</p> <p>Na rozdíl od standardních společností, které se zabývají informačními technologiemi, je v AV klíčová spolupráce na řešení specifických problémů, které se týkají portfolia ústavů AV a bezprostředně souvisí s vědou. Konkrétně, bezpečnost musí zahrnovat nejen bezpečnost komunikace jako takové, ale i ochranu know-how a ochranu dat při jejich zpracování v e-infrastruktuře ČR. Tedy například při výpočtech na superpočítačích v rámci této sítě (IT4I VŠB-TUO, Metacentrum). Jednotlivé spolupracující ústavy AV ČR se účastní projektů, které zahrnují náročné výpočty, a bylo by dobré, aby DIT se v nějaké formě na tomto účastnila.</p>

Celkové hodnocení pracoviště
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>DIT je pro AV ČR potřebná. V oblasti sítí zprostředkovává konektivitu a je navázána na vnější subjekty. Bez této synchronizace by činnost AV v současném rámci byla výrazně obtížnější. Je jasné, že některé větší ústavy by se sice s neexistencí DIT vyrovnaly, ale zde hodnotíme celek. Podporu EIS považujeme pro následující období</p>

za jednu z největších výzev.

Náklady na provozovanou činnost jsou podle dodaných podkladů přiměřené. Divize informačních technologií poskytuje celkově služby na vynikající úrovni. Toto hodnocení není odvozeno jako průměr hodnocení jednotlivých aspektů činnosti DIT. V dílčích hodnoceních jsme se snažili postihnout i obecná fakta, jako jsou užitečnost mezinárodní spolupráce, nutnost systémového uchopení problému EIS i snahu o intenzivní nábor kvalitních pracovníků pro správu webů i vytváření její koncepce. DIT je nenahraditelná jako služba pro celek byť lze připustit, že silné veřejné instituce oproštěné od šíře záběru, mohou poskytovat individuálně a selektivně i lepší služby, jak to zřejmě reflektuje výsledek ankety. Ale závěr hodnotící komise je kladný a s následujícími doporučeními DIT

Doporučení:

Po podrobném vyhodnocení činnosti DIT komise doporučuje

- 1. koordinovanou podporu EIS včetně školení příslušných pracovníků;**
- 2. důraz na komunikaci s ústavy prostřednictvím KIT i samostatně, zejména pokračování v osvětových výsledcích typu odborných seminářů s prezentacemi hardwarových i softwarových řešení v nejširším záběru;**
- 3. velký impuls pro podporu správy webů; tato činnost, kde mají, analogicky a obrazně řečeno dva pracovníci čtyři různé názory na kvalitu i estetiku webových stránek a zároveň tato činnost zdánlivě vyžaduje malou koordinaci přes větší celky, je zapotřebí intenzivní důraz na hledání personálního zabezpečení;**
- 4. vyvinout snahu se zapojit prostřednictvím ústavů do mezinárodního kontextu – ten totiž může velmi pomoci v ochraně a standardizaci dat a následně důkladnějšímu navázání na výzkumné skupiny pracovišť.**

Název pracoviště: Středisko společných činností AV ČR, v. v. i.
Divize správy majetku a služeb

Kvalita a množství dosažených výsledků včetně jejich ohlasů
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
Komentář: <p>Divize Správy majetku a služeb (DSMS) prošla v průběhu sledovaného období opakovaně strukturálními a personálními změnami. Po strukturální rekonstrukci existují v současnosti kromě úseku ředitele [který stanovuje základní směry a koncepce činnosti, sleduje agendu nemovitostní (evidenci a správu), spravuje GIS a vede agendu zadávání veřejných zakázek] tři profilové odbory, reprezentující základní služebné oblasti činnosti divize:</p> <ol style="list-style-type: none">1. provozní odbor (PRO), zajišťující řádný chod hlavní budovy v Praze 1 na Národní 3-7 a poskytující i nadále zázemí všem subjektům zde sídlícím; mimo vlastní středisko zabezpečuje provoz vedení AV ČR a jejích orgánů, Kanceláře, Knihovny a zabezpečuje provoz podatelny, autoprovozu, elektronicko-komunikační zázemí, agendu BOZP, PO, CO a agendu a správu rekreačních zařízení;2. odbor bytů a ubytovacích zařízení (OBUZ), zabezpečující kompletní správu bytového hospodářství;3. stavební odbor – STO (5 osob), který zabezpečuje novou výstavbu, rekonstrukce a větší opravy nemovitého majetku a v této souvislosti spolupracuje se všemi divizemi a podle potřeb i s ústavy AV ČR a vedením AV ČR. <p>Jak bylo uvedeno již při předchozím hodnocení, uvedená agenda je pro infrastrukturní zázemí komplexu AV ČR zcela zásadní a jen stěží nahraditelná z podstatné míry externí činností (outsourcingem), neboť vyžaduje hlubší znalost prostředí ústavů akademie a jejich činnosti, a to se všemi specifiky nemovitostí uvedenými výše, zejména hlubší znalost nemovitostí památkově chráněných. I nadále jsou oproti minulosti dále omezeny vedlejší činnosti ve prospěch podpůrných činností pro AV ČR. Úsek ředitele by měl nad rámec běžné agendy zajistit v nejbližším období výběr poskytovatele služeb GIS.</p> <p>Provozní odbor provádí komplexní správu významné části pražských a několika mimopražských objektů, provádí a zabezpečuje dispečink údržby a technicko-organizační zajišťování sněmů, spravuje významnou část movitého majetku, zabezpečuje agendu životního prostředí a pojištění majetku a osob včetně likvidace pojistných událostí. Za sledované období realizoval rozsáhlé údržbové práce na nejvýznamnějších objektech v areálu Národní, ve Wiehlově domě, na Bulovce, na Mazance, v Lysolajích. Nad rámec běžné agendy by měl provozní odbor věnovat speciální pozornost vozovému parku, nejvyšší míře jeho flexibility a přechodu na alternativní pohonné jednotky. Odbor bude usilovat o intenzivní zapojení do projektové přípravy a do zahájení procesu rekonstrukce objektu v Hybernské. Po dokončení převezme správu objektů U1 a U2 v Krči.</p> <p>Odbor bytů a ubytovacích zařízení zajišťuje kvalitní bydlení pro zaměstnance jednotlivých akademických pracovišť. Výhrady uplatňované v minulosti [připomínky především cenové úrovně pro zaměstnance AV ČR, omezené vhodné kapacity bytového fondu a byrokracie (neflexibility) při přidělování bytů a dispozice s nimi] byly, zdá se, odstraněny, neboť dotazníkové šetření již podobné výtky neobsahovalo. S ohledem na narůstající krizi bydlení se jeví tato činnost stále významnější a nepozbývá na aktuálnosti – a to ani z hlediska strategické úvahy, jak k řešení problematiky bydlení přistupovat v budoucnosti. Zdá se být již neoddiskutovatelnou skutečností, že by AV ČR měla disponovat kvalitním zázemím pro podporu bydlení svých zaměstnanců, umožňující personální stabilizaci.</p>

Odbor se podílí na rozsáhlých úpravách, opravách a údržbě objektů sloužících bydlení. Ve sledovaném období bylo provedeno pravidelně kolem deseti celkových rekonstrukcí bytových jednotek v různých lokalitách, vedle toho pak bylo realizováno na řadě objektů zateplení a výměny oken a tím zvýšen energetický standard budov a zlepšeny podmínky uživatelů těchto bytových jednotek. V tomto smyslu bude svoji činnost odbor rozvíjet i nadále.

Stavební odbor zajišťuje kromě stavební činnosti (a to i v součinnosti s ostatními odbory divize) též správu archivu bývalého ekonomicko-technického odboru, ve kterém jsou uloženy též dokumenty stavební povahy (projekty a související doklady). Při poskytování služeb dalším ústavům a organizačním součástí AV ČR stavební odbor zejména

- zajišťuje a koordinuje přípravu a realizaci vybraných investičních akcí a akcí nákladné údržby;
- vykonávání funkce technického dozoru investora;
- zabezpečení a koordinace podkladů a dokladů v souvislosti s investiční činností (obstarání stanovisek, rozhodnutí a podobně);
- u ukončených akcí zajistit řádné předání a převzetí a majetkovou evidenci.

V souvislosti s některými personálními problémy v odboru stabilizovat stav, provádět řádnou kontrolu, zvyšovat i nadále tlak na kvalitní projektovou přípravu a obdobně konat i při zadávání zakázek (tlak na kvalitu). Mezi nejrozsáhlejší a na koordinaci i kvalitu provedení nejnáročnější akce patří i nadále pokračující obnova vily Lanna, dále stavební úpravy v ústřední budově na Národní včetně zajištění restaurátorské obnovy fresky a malby v předsálí v 1. patře budovy Národní 3 a restaurátorské práce na obnově fasády, úpravy budovy Viola včetně změny části prostor pro dětskou skupinu, výstavba ubytovny U2 v Praze 4 a stavební úpravy ubytovacího zařízení hotelu Mazanka včetně vybudování prostor pro dětskou skupinu, stavební úpravy sídla SLÚ AV ČR ve Valentinské, provedení rozsáhlejších oprav zámku v Liblicích. Mimořádným úkolem je a bude rozsáhlá komplexní rekonstrukce Zámeckého hotelu Třešť, která by měla být podle harmonogramu dokončena v březnu 2022, aby mohlo být využívání areálu zahájeno v dubnu téhož roku.

Za sledované období bylo realizováno 540 veřejných zakázek.

Kvalita, rozsah a potřebnost zajišťovaných výzkumně-infrastrukturních činností, ohlas na jejich zajištění ve vědecké komunitě

Hodnoticí stupeň: **1 – vynikající**

Komentář:

V souladu s hodnocením pracoviště za léta 2010 až 2014 lze konstatovat, že byla činnost divize podstatně zkvalitněna a provádí veškeré požadované činnosti zpravidla včas a bez chyb. Prováděné činnosti a poskytované služby mají odpovídající kvalitu, rozsah a potřebnost; za sledované období prokázali pracovníci divize potřebnou profesní způsobilost při zajišťovaných infrastrukturních činnostech. Jak bylo uvedeno již v hodnocení za předchozí období, inovace prováděných činností a poskytovaných služeb je významně limitována velmi neutěšeným právním prostředím (jehož stav se nejen nelepší, ale dokonce zhoršuje!), ale i přetrvávající nedobré aplikační a výkladové praxi zadávání veřejných zakázek. Nepochybně lze dále zlepšovat profesní standard jednotlivých pracovníků a rozšiřovat okruh poskytovaných činností, zejména při sjednávání podmínek zadávání zakázek na investice, resp. na provádění/zadávání oprav a údržby jednotlivými ústavy a pracovišti AV ČR. Podmínkou pro rozšíření těchto činností je však i nadále zvýšení počtu kvalifikovaných pracovníků; případné zvýšení nákladů na činnost divize by mohlo být kompenzováno úsporou nákladů vynakládaných jednotlivými ústavami a dalšími pracovišti AV ČR.

Postavení pracoviště v národním i mezinárodním kontextu, srovnání pracoviště s obdobnými pracovišti v zahraničí
Hodnoticí stupeň: (1 – vynikající)
<p>Komentář:</p> <p>K činnosti divize z hledisek mezinárodních trvá hodnocení z předchozí etapy. Činnost divize lze v národním kontextu hodnotit jen přibližně, neboť AV ČR nemá jako komplexní soubor VVI pracovišť příliš obdobu (chybí srovnatelné instituce). V národním kontextu se AV ČR blíží například velké univerzity (UK, MU, ČVUT, VUT a podobně), avšak z hlediska vnitřní struktury se sice jedná o činnosti a rozsahem instituce obdobné, avšak z hlediska právního statusu zásadně odlišné. Univerzity mají jako celek jednotné vedení a fakulty a další součásti univerzit nemají obdobně samostatné postavení jako jednotlivé ústavy AV. Srovnáme-li zaměření činnosti této divize (a SSČ jako celku) s činností obdobných pracovišť například univerzitních, lze konstatovat, že činnost tohoto pracoviště vykazuje vyšší odborný standard a celkově koncepčnější zaměření, jakkoliv je na tomto úseku jistě možno leccos zlepšovat.</p> <p>Činnost divize nelze podle kritéria mezinárodního kontextu zodpovědně a smysluplně hodnotit, neboť aktivity této divize mají v rozhodující míře interní a v nejlepším smyslu slova služební charakter. Ani koncepce AV ČR nelze zcela bez problémů srovnávat s obdobnými institucemi v zahraničí. Lze toliko nepřímě srovnávat zkušenosti z univerzitních zahraničních pracovišť a z organizace velkých zahraničních korporací, arci s respektem ke zcela rozdílnému zaměření i právnímu postavení (resp. širšímu právnímu rámci). Míra integrace takových činností a jejich centralizace je pochopitelně vždy dána efektivitou, to jest mírou a četností využívání takových centrálně poskytovaných služeb jednotlivými součástmi.</p>

Perspektiva pracoviště a jeho organizačních útvarů, potenciál pro zapojení do nových výzkumně-infrastrukturních činností a potenciál zvýšení úrovně činností stávajících
Hodnoticí stupeň: 1 - vynikající
<p>Komentář:</p> <p>Služební charakter činnosti divize opakovaně i v tomto hodnoceném období prokázal svoji potřebnost. V nastoupené cestě odborného posílení divize je nutno pokračovat i zpřesněním nastavených standardů procesů řízení a rozhodování. SWOT analýza, provedená divizí za hodnocené období s perspektivou pro léta 2020 (resp. 2021) až 2024 víceméně potvrdila očekávaná témata z analýzy předchozí. Podařilo se především do značné míry stabilizovat tým divize, byť se některé odbory potýkají s dílčími personálními obtížemi (stavební). Daří se lépe koordinace a součinnost s ostatními ústavami a součástmi AV ČR. Probléme zůstává vyšší věkový průměr zaměstnanců, který je z pracovního trhu obtížné získávat, nejsou-li k dispozici vhodné formy pobídek. Výrazným problémem zůstává podfinancovaná správa objektů, zejména při velkém množství památkově cenných a chráněných objektů. Velkým problémem je nestabilní stavební trh, jehož nestabilita se, obáváme se, jen dále prohloubí, a to jednak v důsledku koronakrizy, jednak a především v důsledku velmi nekvalitního právního prostředí (nové návrhy stavebního zákona tento problém zřejmě nevyřeší). Elektronizace veřejné správy, včetně postupů i dokumentů, jakkoliv s dobrými úmysly, může kolabovat na celkové nepřipravenosti a komplikovanosti právních předpisů.</p>

Zlepšování služeb souvisí především s úvahami vedení AV ČR o případném dalším sjednocování výkonu těchto služeb do této divize i z ústavů, které si takové činnosti provádějí ve vlastní režii a buď vlastními pracovníky (jimž divize poskytuje v takovém případě poradenské služby), nebo najímanými externisty. Je běžným postupem u všech velkých korporací, že služby a komodity, které jsou nezbytné k zajištění chodu jednotlivých částí firmy, se zajišťují centrálně. Umožňuje tím průběžně aplikovat zvýhodněné podmínky pro všechny uživatele dané služby z řad akademických pracovišť.

I nadále platí z minulého hodnocení podpora kvalifikovaného výběru projektantů podle dosahované kvality, nikoliv pouze nejnižší ceny. Výběr těchto osob je i nadále možno zlepšovat zadáváním zakázek podle kritéria ekonomické výhodnosti (vícekriteriální vážené hodnocení nabídek). V případě zadávání veřejných zakázek podle kritéria ekonomické výhodnosti pak komise doporučuje využívat pro stanovení ceny jednak expertní posouzení (může být poskytováno externími znalci) a mediánu zjištěného z nabídkových cen.

Jak z podkladů plyne, pracovníkům divize se daří dosahovat výborných výsledků. I přes vysoké hodnocení dosavadní činnosti lze ve výše uvedeném smyslu konstatovat jednak značný potenciál v rozvoji stávajících infrastrukturních činností, jednak v dalších inovativních postupech při zvyšování úrovně stávající. Perspektiva pracoviště je nesporná, zejména rozhodne-li se vedení AV ČR pokročit hlouběji k integraci a centralizaci těchto podpůrných činností.

Celkové hodnocení pracoviště

Hodnoticí stupeň: **1 - vynikající**

Komentář:

Činnost divize zabezpečuje především základní dostupný profesní standard související se správou a údržbou objektů, jejich případnou obnovou (rekonstrukcí) a s tím souvisejícím zadáváním veřejných zakázek. V tomto smyslu musí divize i nadále koncepčně budovat efektivní moderní systém správy majetku a provádění investiční činnosti v souladu s technologickými inovacemi (BIM, certifikační systémy staveb a podobně).

Do určité míry přežívají slabiny systému dané samostatností ústavů a jejich vlastními silami vykonávané správy objektů, jakož i dislokačními požadavky jednotlivých ústavů a pracovišť při realizaci rekonstrukcí stávajících pracovišť; tyto překážky se v hodnoceném období dařilo postupně překonávat. Je zřejmé, že míra centralizace musí odpovídat efektivitě vynaloženého času a prostředků. Lze předpokládat i do budoucna, že rozsahem menší, resp. dílčí činnosti budou i nadále zadávány jednotlivými ústavu. Komise se však domnívá, že však i pro tyto případy je účelné nastavit společná metodická pravidla a umožnit včasnou intervenci vlastního odborného pracoviště. V případě větších investičních záměrů pak doporučujeme důsledné obligatorní využívání služeb divize, která by měla být pro tyto účely efektivně posilována.

Správa bytového fondu je rovněž realizována na vysoké úrovni a doznala v průběhu hodnoceného období významného zlepšení. Přesto stojí před AV ČR strategické rozhodnutí, zda za stávající situace na trhu s byty nepřistoupit k budování bytového fondu radikálněji a vytvořit si pro tento účel větší manévrovací prostor. Nepochybně bude nutno hledat různorodé a variabilní formy financování, resp. spolufinancování.

Správa majetku a služeb s tím souvisejících je na velmi dobré úrovni a lze ji i pro

navazující období 2021 až 2024 doporučit; komise též doporučuje setrvat i nadále u posilování profesní kvalifikace jednotlivých pracovníků a pracovišť s důrazem na osobní odpovědnost za poskytované výkony. Se správou majetku souvisí důsledné oddělování majetku neefektivního a jeho prodej. Zároveň s tím souvisí též optimalizace spotřeby energií a využívání nových technologických možností.

Konečně, byť nikoliv na posledním místě, zůstává na divizi (a na SSČ jako celku) též poradenská expertní součinnost s vedením Akademie při stanovování investičních priorit a podmínek pro realizaci rozhodujících rozvojových investičních záměrů.

Doporučení:

Po podrobném vyhodnocení činnosti DSMS komise doporučuje

- 1. i nadále pokračovat ve stabilizaci zaměstnanců, jejich profesním rozvoji a motivaci;**
- 2. v případě zadávání veřejných zakázek nad rámec dosud praktikovaný při zadávání veřejných zakázek volit důsledně dvě (alternativní) cesty, a to:**
 - a) zadávání zakázek na rozsáhlejší investice, zejména v případě obnov nemovitých kulturních památek, resp. kulturně významných nemovitostí soutěží o návrh s navazujícím jednacím řízením bez uveřejnění, neboť tento postup umožňuje požadovat od uchazečů v rámci podání nabídky předložit již částečné plnění budoucího předmětu zakázky;**
 - b) zadávání zakázek na menší rozsah investičních záměrů nebo investic do méně významných objektů v otevřeném nebo užším řízení, popřípadě s využitím rámcové smlouvy, přičemž tato řízení by měla být důsledně koncipována jako zadávání podle „ekonomické výhodnosti“ - v takovém případě doporučuje komise, aby (s ohledem na charakter obnovované nebo nově budované stavby) bylo více využíváno možnosti průkazu kvalifikačních předpokladů a referencí vedle smluvních podmínek a ceny, přičemž cena by měla být zjišťována z mediánu nabídnutých cen, nikoliv s důrazem na cenu nejnižší; součástí investičního záměru by mělo být též expertní posouzení předpokládané ceny a předběžné posouzení efektivity investice;**
- 3. v případě služeb poskytovaných jednotlivým ústavům a dalším pracovištím AV ČR i nadále trvat důsledně na účasti pracovníků divize již při koncipování záměru a přípravě zadání veřejné zakázky i v těch případech, je-li zakázka na investice pro svůj malý rozsah zadávána samostatně jednotlivými ústavy a dalšími pracovišti;**
- 4. v případě správy a využívání bytového fondu zvážit možnosti systematického rozvíjení tohoto fondu včetně případné vlastní výstavby, třeba i s využitím součinnosti se soukromými subjekty – stav bytové politiky neskýtá do budoucna celorepublikově příliš optimistický výhled.**

Komise pro hodnocení odborné činnosti Střediska společných činností AV ČR za období 2015–2019:

Předseda komise: JUDr. et PhDr. Jiří Plos

Členové komise:

Mgr. Ivan Boháček

JUDr. Milan Brňák

Ing. Jiří Kotek, Dr.

Ing. et. Bc., Michal Motyčka, DiS., Ph.D., Drhc.

prof. Ing. Miroslav Tůma, CSc.

Ing. Tomáš Zouhar